RAPPORT ANNUEL 2017

Mars 2018

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT *2*

1. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017 ..... *7*

2. ORGANIGRAMME AU 31 DÉCEMBRE 2017 ..... *8*

3. L'ÉQUIPE *9*

4. BILAN ÉCONOMIQUE *12*

5. SERVICES AUX PME *17*

6. SERVICE COMAX / RÉTENTION ET EXPANSION / COMMISSARIAT ET INFRASTRUCTURE STRATÉGIQUE *18*

7. FAITS SAILLANTS DES ACTIVITÉS AUTRES QUE LES SERVICES MANDATAIRES *19*

8. IMPLICATIONS SOCIALES ET COMMUNAUTAIRES *28*

ANNEXE A – ÉTATS FINANCIERS DÉSI 29

ANNEXE B – ÉTATS FINANCIERS C.D.E. 45

ANNEXE C – RAPPORT SOMMAIRE ÉMISSION DE PERMIS 2016-2017 53

ANNEXE D – MARCHÉ IMMOBILIER 2016-2017 59

ANNEXE E – REGARD SUR NOS RÉUSSITES 65

MOT DU PRÉSIDENT

Au nom du conseil d'administration et de toute l'équipe, c'est avec satisfaction et fierté que nous vous présentons le rapport annuel de Développement Économique Sept-Îles pour l'année 2017. L'organisation a traversé une année remplie de défi en lien avec le ralentissement économique, la perte de personnel, les élections municipales ainsi que les différents besoins des entreprises existantes. Malgré cette mouvance, l'équipe a travaillé très fort dans plusieurs projets tout en offrant un service de qualité. L'équipe a continué à soutenir et accompagner les promoteurs ainsi que les entreprises existantes.

Au niveau du personnel, nous avons eu à faire face à de nombreux départs. Nous désirons remercier messieurs Paul Lavoie, conseiller en développement économique | Rétention et expansion des PME, Russel Tremblay, directeur adjoint et commissaire aux infrastructures stratégiques ainsi que Guy Bouchard, conseiller en développement économique, pour leur dévouement. Nous avons tous apprécié travailler avec chacun d'eux et nous leur souhaitons une belle continuité dans leur nouveau défi. De plus, nous tenons à souhaiter bonne chance à

madame Laurianne Tardif, stagiaire en communication dans la poursuite de ses études. Par ailleurs, nous souhaitons la bienvenue à madame Élizabeth Fragoso, conseillère en communication à temps partiel.

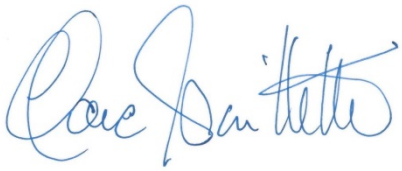
Malgré nos effectifs réduits, notre organisation a réalisé des efforts importants à plusieurs niveaux et ce, afin d'assurer la diversification de nos activités économiques. Tout d'abord, notons les nombreuses interventions auprès des PME afin de les accompagner dans leurs projets. Les conseillers ont soutenu une centaine de promoteurs tout au long de leur démarche entrepreneuriale de démarrage, d'acquisition, d'expansion ou de consolidation en répondant à leurs questions, en apportant l'aide technique. L'équipe du comité de la maximisation des retombées économiques a poursuivi leurs efforts dans la recherche d'opportunités d'affaires en jouant le rôle de facilitateur entre les PME et les grands donneurs d'ordre.

Les ressources en commissariat industriel et en infrastructures stratégiques ont également contribué de façon significative aux activités de développement économique, que ce soit dans l'identification d'opportunités en transformation du fer ou l'accompagnement de projets industriels. DÉSI est aussi intervenue auprès des parties prenantes afin de développer la zone industrialo-portuaire de Sept-Îles.

Par ailleurs, DÉSI a réalisé plusieurs activités de promotion et de communication afin de faire rayonner ses services : des capsules vidéos «Regard sur nos réussites» qui font la promotion d'entrepreneurs à succès de Sept-Îles; promotion de la Ville dans diverses activités visant à promouvoir nos avantages économiques.

Afin d'optimiser le fonctionnement de DÉSI, le conseil d'administration a poursuivi son travail sur la gouvernance qui se terminera en 2018. Nous désirons souligner le départ de monsieur Guy Berthe, administrateur nommé par la Ville ainsi que monsieur Steeve Chapados, administrateur nommé par la Chambre de commerce de Sept-Îles et nous les remercions pour leur implication.

En terminant, je désire remercier l'équipe de DÉSI, les membres du conseil d'administration, nos bailleurs de fonds, principalement la Ville et la MRC de Sept-Rivières ainsi que notre réseau de partenaires qui ont permis la réalisation de nos mandats de développement économique.



Marc Brouillette, président

MISSION

« Stimuler et promouvoir le développement économique de la ville, en collaboration avec les intervenants socio-économiques de la région, afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens de Sept-Îles »

VISION

« La ville de Sept-Îles est prospère et connait une économie stable grâce à ses efforts en matière de diversification économique. Le développement s'appuie sur le respect des principes de développement durable »

MANDATS

Planifier, coordonner et mettre en place les moyens qui favorisent un développement économique durable en priorisant les facteurs suivants :

- Diversification industrielle, commerciale et économique;
- Promotion des avantages de la ville de Sept-Îles et les opportunités de développement auprès des investisseurs, des décideurs et de la population;
- Promotion de la culture entrepreneuriale en concertation avec les acteurs du milieu et soutien aux entreprises existantes et en devenir;
- Maximisation des retombées économiques locales et régionales;
- Accompagnement des différentes initiatives structurantes du milieu en lien avec le développement du territoire;
- Maintien d'une veille quant à l'évolution des marchés, des opportunités d'affaires et des projets porteurs et structurants;
- Participation aux efforts de planification et le déploiement d'infrastructures stratégiques.

SERVICES

PROJETS INDUSTRIELS

- Aide à l'implantation de projets
- Promotion des avantages concurrentiels de Sept-Îles
- Prospection
- Facilitateur
- Catalyseur pour les infrastructures stratégiques

COMAX

- Interface entre les grandes entreprises et les PME locales
- Stratégie d'approvisionnement local
- Développement de PME
- Suivi et évaluation de la stratégie

FUTURS ENTREPRENEURS ET ENTREPRENEURS

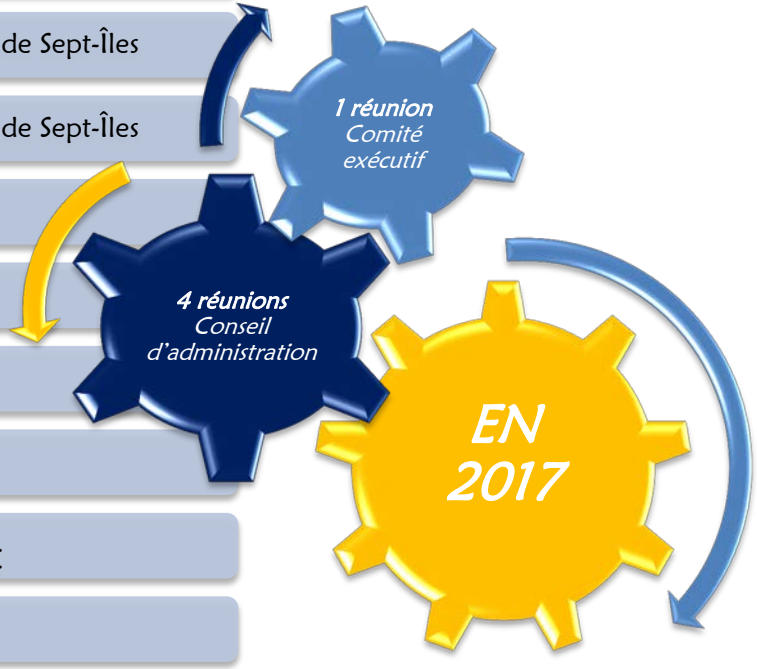
- Service-conseil
- Assistance dans le processus d'idées d'affaires
- Plan d'affaires
- Relève et transfert d'entreprises
- Recherche de financement
- Mesure Soutien au travail autonome (STA)

RÉTENTION ET EXPANSION DES PME

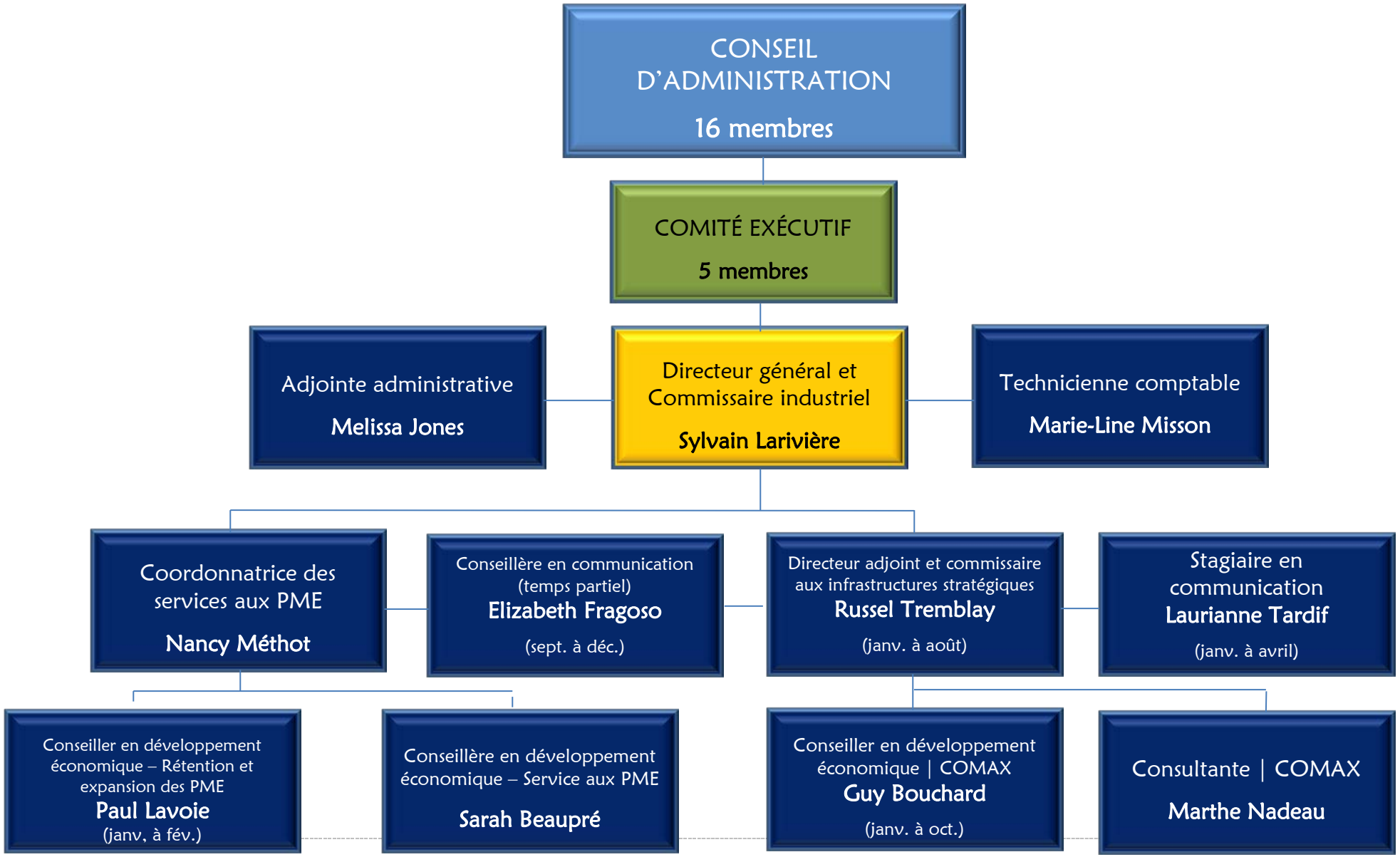
- Soutien à la croissance
- Support dans les démarches (instances) gouvernementales
- Diagnostic d'entreprises
- Ciblage de problématiques
- Référencement (experts)

1. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017

M. Marc Brouillette - Président	•Chambre de commerce de Sept-Îles
Mme Charlotte Audet - 1re Vice-Présidente	•Ville de Sept-Îles
Mme Manon Langlois - 2e Vice-Présidente	•Chambre de commerce de Sept-Îles •Port de Sept-Îles
M. Denis Smith - Trésorier	•Siège Hydro-Québec
M. Octave Deraps - Secrétaire	•Cégep de Sept-Îles
M. Steeve Chapados - Administrateur	•Chambre de commerce de Sept-Îles
M. Marc Dallaire - Administrateur	•Chambre de commerce de Sept-Îles
M. Steve Guillemette - Administrateur	•Chambre de commerce de Sept-Îles
M. Réjean Porlier - Administrateur	•Ville de Sept-Îles
M. Guy Berthe - Administrateur	•Ville de Sept-Îles
Vacant	•Grande Entreprise
M. Dominique Lapointe - Administrateur	•Grande Entreprise Aluminium Alouette
M. Maurice McClure - Administrateur	•Grande Entreprise Compagnie minière IOC
M. Nicolas Lapierre - Administrateur	•Syndicat
M. Luc Dion - Administrateur	•Ex officio



2. ORGANIGRAMME AU 31 DÉCEMBRE 2017



3. L'ÉQUIPE

Sylvain Larivière
Directeur général et
Commissaire industriel

Russel Tremblay
Directeur général adjoint,
commissaire aux infrastructures
stratégiques

Marie-Line Misson
Technicienne comptable

Nancy Méthot
Coordonnatrice des
services aux PME

Guy Bouchard
Conseiller en développement économique | COMAX

Paul Lavoie
Conseiller en développement économique | Rétention et expansion des PME

Sarah Beaupré
Conseillère en développement économique | Service aux PME

Melissa Jones
Adjointe administrative

Marthe Nadeau
Consultante | COMAX

Laurianne Tardif
Stagiaire en communication

Elizabeth Fragaso
Conseillère en communication

4. BILAN ÉCONOMIQUE

10 millions de tonnes pour Alouette

40 MILLIONS $ D'INVESTISSEMENTS
Le lac Bloom grouillera de 400 travailleurs

Champion s'entend avec le Port de Sept-Îles

POINTE-NOIRE
Québec recrute deux premiers partenaires

ACTUALITÉ
Après 30 ans d'attente
Coupure de ruban à la nouvelle prison

ACTUALITÉ
Le Groupe G7 et Fournier construiront le convoyeur

INVESTISSEMENTS DE 15 MILLIONS $
Québec lance l'appel d'offre pour le convoyeur

FAITS SAILLANTS 2017

Inauguration du centre de détention de Sept-Îles

Feu vert pour l'agrandissement de l'urgence

La Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire prend forme

Groupe Trinor en faillite

Activités immobilières

Taux d'inoccupation des logements

- 9,9 % en 2017
- 8,2 % en 2016

Hausse significative des mises en chantier

- 127 en 2017
- 70 en 2016

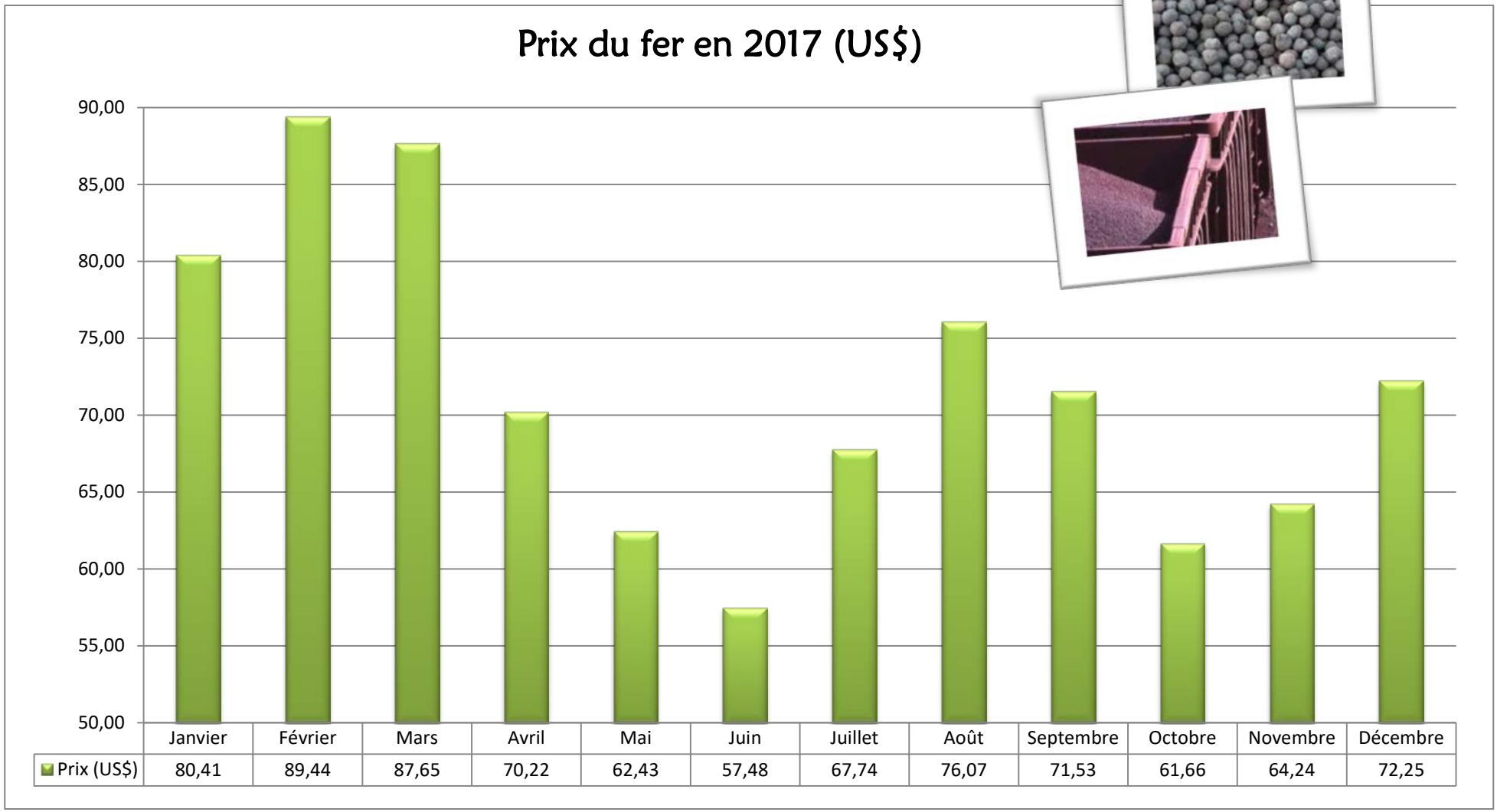
Diminution de la valeur des permis de construction

- 30,6 M$ en 2017
- 61,1 M$ en 2016

Baisse du prix médian des maisons

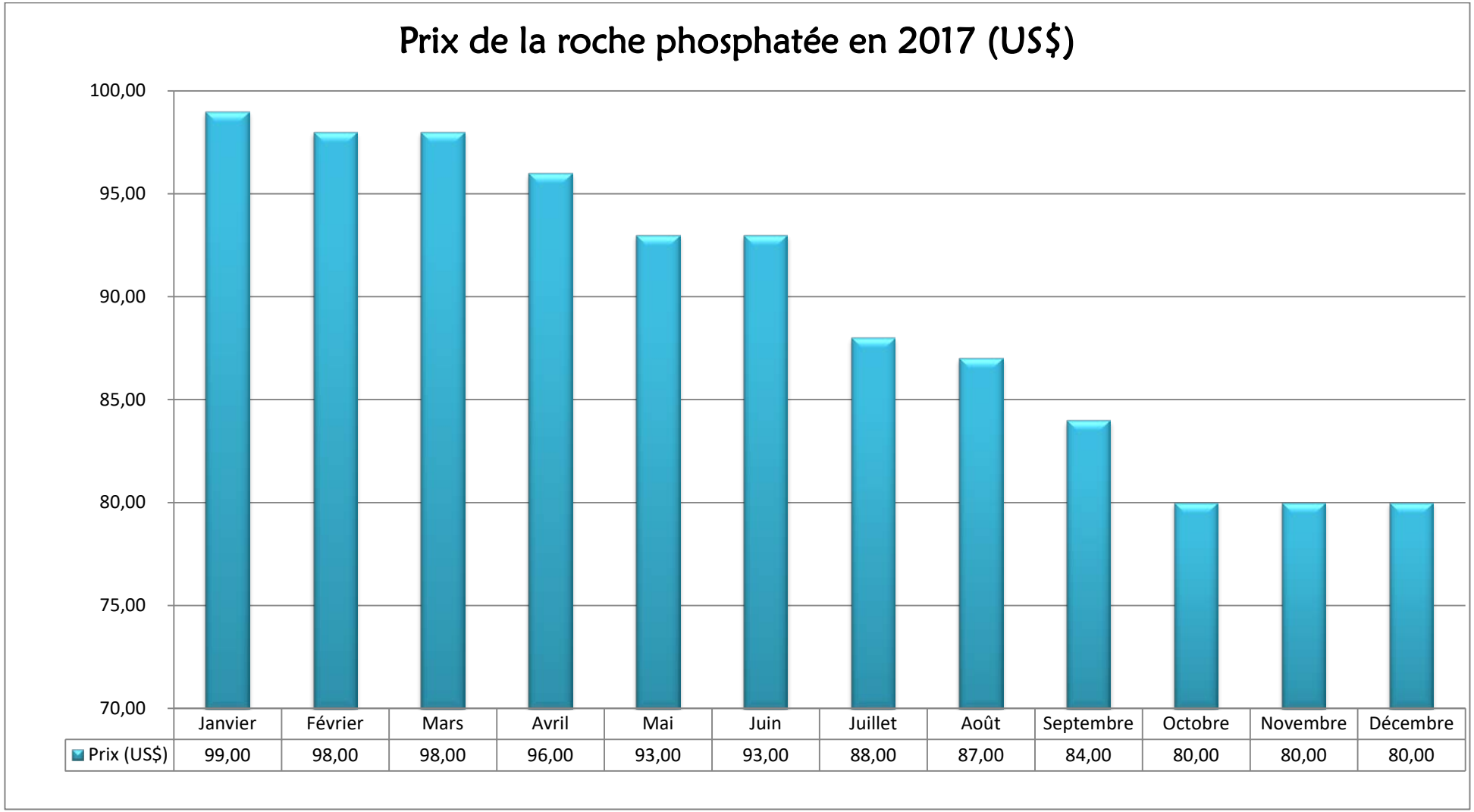
- 190 K$ en 2017
- 207,5 K$ en 2016

Prix des matières premières (source : www.indexmundi.com)



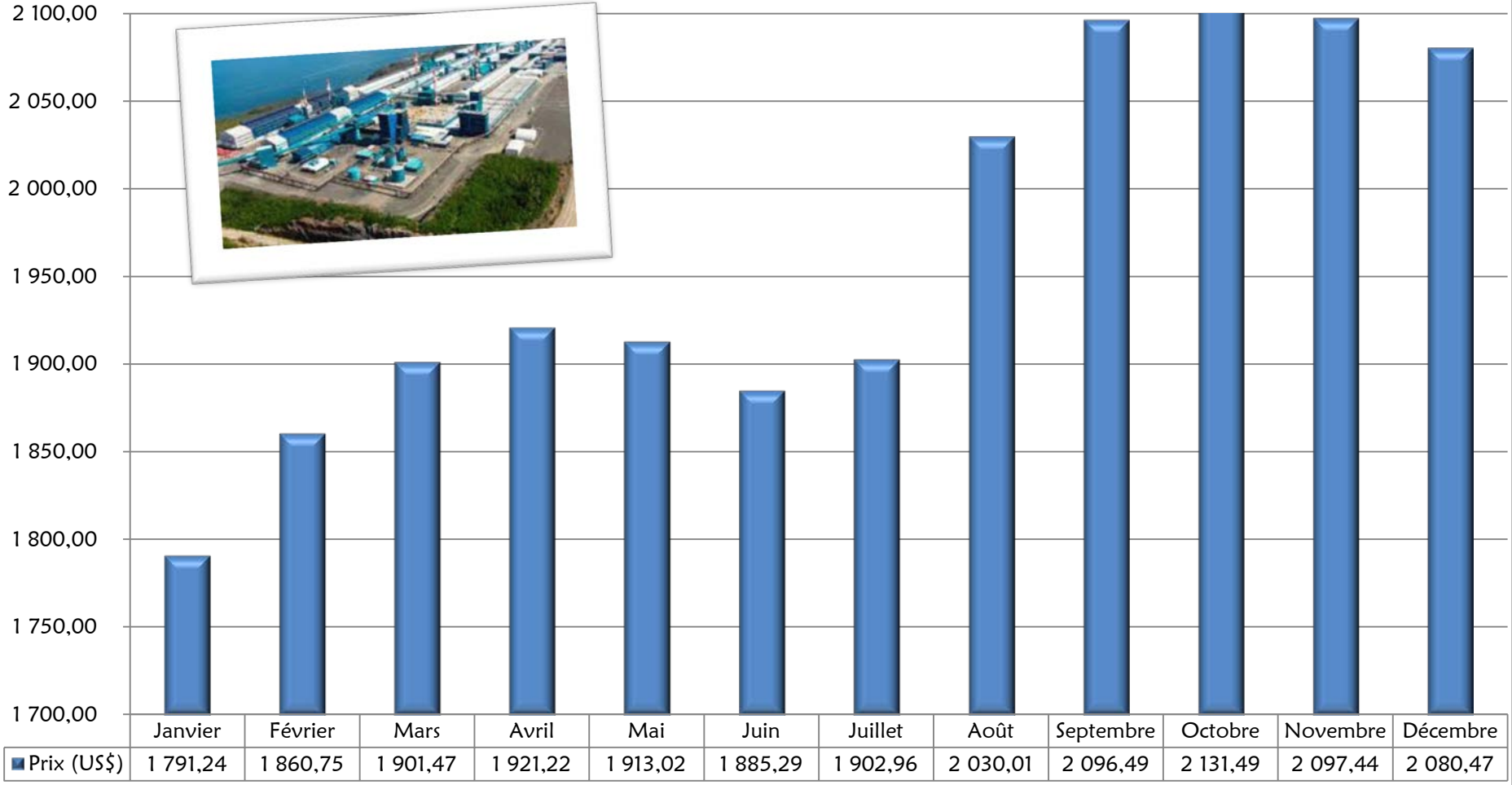
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Prix (US$)	80,41	89,44	87,65	70,22	62,43	57,48	67,74	76,07	71,53	61,66	64,24	72,25

Prix spot 62 % Fe (CFR Chine)



Roche phosphatée (Maric) 70 % BPL fas Casablanca

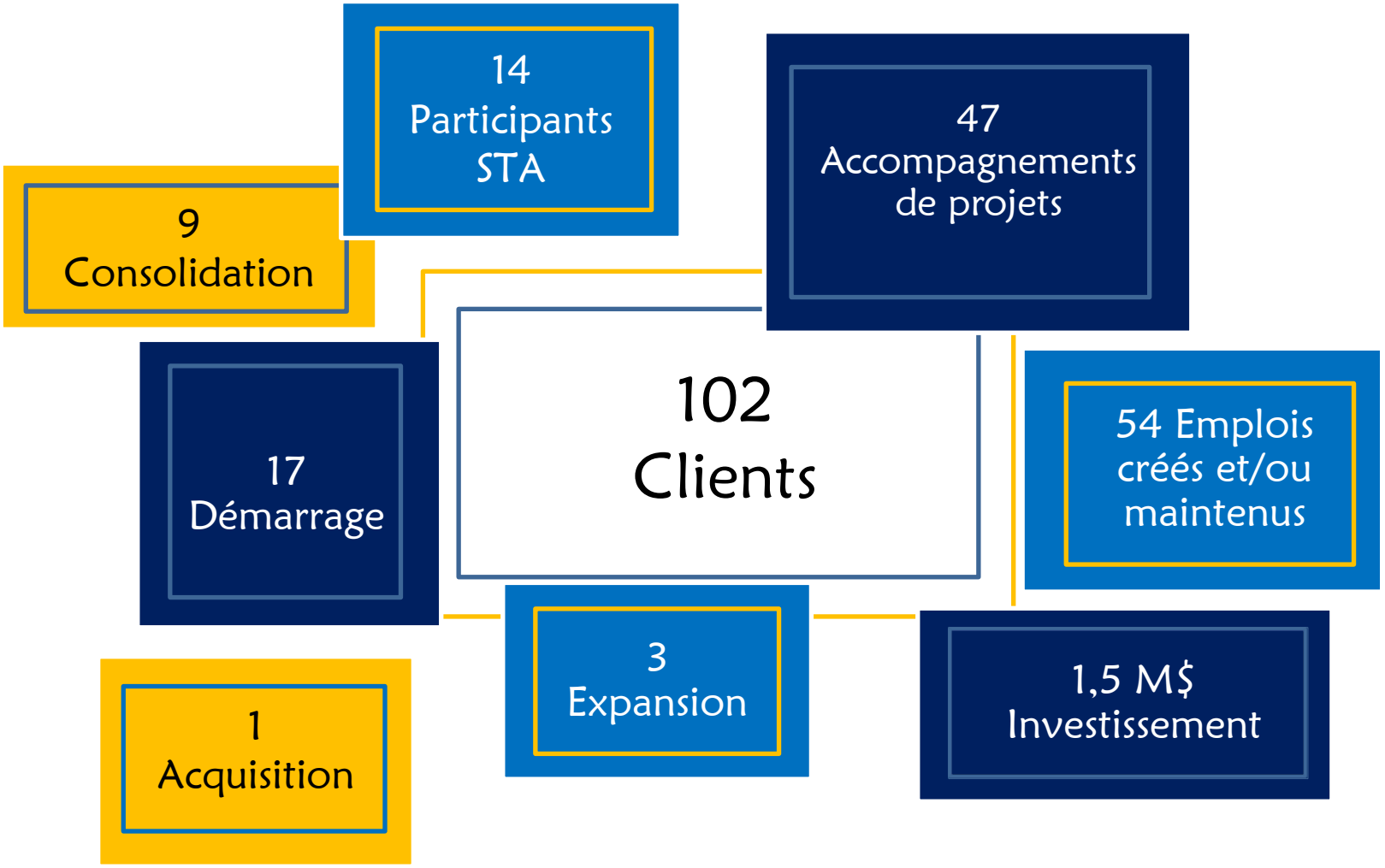
Prix de l'aluminium en 2017 (US$)



	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Prix (US$)	1 791,24	1 860,75	1 901,47	1 921,22	1 913,02	1 885,29	1 902,96	2 030,01	2 096,49	2 131,49	2 097,44	2 080,47

Prix spot LME UK 99,5 % d'aluminium pur

5. SERVICES AUX PME



Service aux PME (suite)

- Séances d'information et ateliers sur le démarrage d'entreprises et sur la mesure Soutien travail autonome (Cégep et Centre amitié autochtone en octobre);
- Mise en place des activités du plan d'action de la Table entrepreneuriale;
- Coordination d'une future cohorte d'accompagnement en transfert d'entreprise;
- Lancement de nouveaux programmes d'aides techniques (entrepreneurs services-conseils / programme Action PME / Soutien professionnel;
- Gestionnaire des services de la mesure Soutien au travail autonome (STA) en collaboration avec Emploi-Québec;
- Promotion et référencement des programmes de financement de la MRC de Sept-Rivières.

6. *SERVICE COMAX / RÉTENTION ET EXPANSION / COMMISSARIAT ET INFRASTRUCTURE STRATÉGIQUE*

7. FAITS SAILLANTS DES ACTIVITÉS AUTRES QUE LES SERVICES MANDATAIRES

Administration interne

- Négociation portant sur la convention de bail (renouvellement pour 1 an);
- Embauche à temps partiel d'une personne en communication;
- Poursuite des activités de révision de la gouvernance;
- Présentations publiques des activités de DÉSI en janvier et en juin;
- Création d'un fonds d'aide technique destiné aux projets stratégiques en émergence de 500 K$;
- Réaménagement des tâches et responsabilités en tenant compte des départs d'employés.

iversification

u tour de Sept-Îles de recevoir Thetford Mines

Mission Thetford Mines

- Coordination de la mission des gens d'affaires de Sept-Îles à Thetford Mines en février (5 entreprises de Sept-Îles ont visité environ 14 entreprises de Thetford Mines);
- Coordination de la mission des gens d'affaires de Thetford Mines à Sept-Îles en juin (12 entreprises de Sept-Îles ont accueilli 8 entreprises de Thetford Mines dans leur entreprise).

Économie circulaire

- Validation des opportunités dans le domaine de l'économie circulaire en collaboration avec la Table de concertation en gestion des matières résiduelles (GMR) de la MRC de Sept-Rivières;
- Participation au colloque sur la gestion des matières résiduelles à Trois-Rivières en septembre.

Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire (SFPPN)

- Rencontres régulières avec les représentants de la Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire sur des projets d'implantation.

Développement commercial

- Implication avec Destination Sept-Îles Nakauinanu (5 navires différents dont la visite impromptue de Queen Mary 2);
- Organisation d'une rencontre avec un représentant de Fondation Rues Principales auprès du conseil municipal en février;
- Participation au colloque annuel de la Fondation Rues Principales à Québec en septembre;
- Participation au comité de suivi de la campagne de solidarité de la Chambre de commerce de Sept-Îles et contribution financière de 5 K$.

Incubateur – Centre d'entrepreneuriat et de valorisation des innovations (CEVI)

- Concrétisation des services d'incubation en collaboration avec le CÉGEP moyennant une contribution financière de 50 K$ de DÉSI;
- Lancement officiel des activités du CEVI le 30 novembre;
- Implication active dans le démarrage et le suivi des activités.

Gaz naturel

- Accompagnement des promoteurs de projets de gaz naturel liquéfié;
- Intensification des activités menant à une desserte en gaz naturel pour le court et le long terme en collaboration avec les membres de la Coalition « Plein gaz au Nord ».

Savoir Affaires Tremplin vers le Nord

- Coordination de l'ensemble des activités de suivi;
- Activité 5 à 7 pour annoncer la disponibilité des fiches de projets en juin;
- Le comité de suivi ainsi que le coordonnateur ont poursuivi leur travail d'accompagnement afin de favoriser l'émergence de projets potentiels.

Mine Arnaud

- Rencontres avec le promoteur et Ressource Québec;
- Participation au Colloque Phosphate 2017 organisé par CRU à Tampa Bay en mars.

Marketing et promotion

- Production et diffusion de capsules multiplateformes présentant des PME ainsi que nos services «Regard sur nos réussites» (voir annexe);
- Chroniques bimensuelles à l'émission Côte-Nord Attitude de Pur FM;
- Refonte du site web en français et en anglais;
- Uniformisation de l'image corporative avec la diffusion d'un dépliant et d'une pochette promotionnelle;
- Mise à jour du profil socio-économique;
- Réalisation d'un nouveau kiosque corporatif;
- Participation à plusieurs événements de développement économique : ICM, Labrador Minex, Objectif Nord, Québec Mines, etc;
- Sondage sur la satisfaction de la clientèle 2016-2017 : près de 90 % sont satisfaits de nos services;
- Participation au Bulletin « L'actualité municipale » dans la section développement économique (5 fois/année).

Fonds de diversification

- Collaboration avec la Ville de Sept-Îles afin de développer un outil de financement pouvant faciliter l'émergence de projets innovants.

Transport aérien

- Rédaction d'un mémoire pour le Sommet sur le transport aérien régional en juin.

Terrains industriels

- Présentation publique du plan du directeur de développement des terrains industriels, en collaboration avec la Ville et la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles;
- Implication dans la gestion de l'appel d'offres sur le plan de gestion des milieux humides;
- Poursuite des efforts vers la concrétisation du plan de développement des terrains industriels.

Stratégie maritime – Zone industrialo-portuaire

- Présidence du comité local assumée par le directeur général;
- Implication active dans la délimitation géographique de la zone ainsi que les activités telles que la collecte d'information.

Transformation du fer

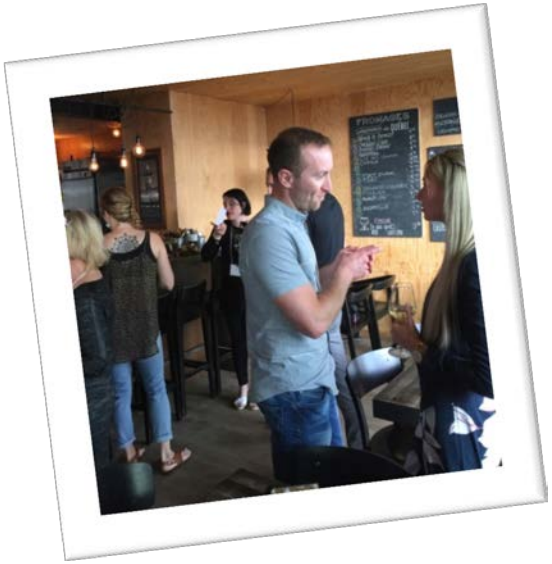
- Accompagnement en continu des promoteurs;
- Participation au colloque « Scrap Supplements and Alternative Iron Making » de l'Association for Iron & Steel Technology à Orlando en février 2017.

Transformation de l'aluminium

- Participation au C.A. d'Alu Québec;
- Coordination avec ID Manicouagan des visites des alumineries et des PME de la Côte-Nord par Alu Québec en août.

Maximisation des retombées économiques Sept-Rivières (COMAX) / Rétention et expansion

- Accompagnement des PME et des grands donneurs d'ordre et vigie des contrats;
- Renouvellement du contrat de la consultante COMAX;
- Visites des PME et service-conseil;
- Analyse des pratiques d'affaires des donneurs d'ordre et recommandation en faveur des entreprises du milieu;
- Coordination et/ou participation à des activités publiques visant les entreprises du milieu;
- Accompagnement personnalisé en proaction ou selon les demandes des entreprises :
    - Approche client
    - Appels d'offres
    - Contrôle des coûts
    - Recouvrement
    - Partenariat d'affaires



Réseautage – Clientèle de DÉSI

- 5 à 7 Reconnaissance soulignant l'excellence de la clientèle 2016-2017 en permettant aux promoteurs/ entrepreneurs de se connaître et ainsi développer leurs relations et contacts d'affaires.

Activités diverses

- Contributions diverses aux activités d'animation du territoire et d'entrepreneuriat local et régional : Coopérative jeunesse de service | Les Pieuvres à l'œuvre | Défi OSEntreprendre | Table bioalimentaire Côte-Nord | Les Dragons Sept-Rivières | Dîner des intervenants socioéconomiques | Mentorat Sept-Rivières | Colloque RH;
- Participation au sein du comité organisateur et présence d'un kiosque de DÉSI lors de la journée du Salon des entreprises. Une centaine de personnes ont participé à l'évènement au CÉGEP (octobre);
- Présentation à une délégation d'étudiants de l'Université de Sherbrooke en politique comparée dans le cadre de son cours d'été sur Anticosti;
- Implication au sein du comité organisateur de la deuxième et de la troisième édition du Festival des Hivernants;
- Coordination de la visite septilienne de la tournée régionale de Jean-Martin Aussant, directeur général du Chantier de l'économie sociale en novembre;
- Collaboration au Gala des entreprises de la Chambre de commerce de Sept-Îles (avril) et du Forum stratégie innovation;
- Rencontres et planification du Colloque ADN Plan Nord qui se tiendra à Sept-Îles en mai 2018;

8. IMPLICATIONS SOCIALES ET COMMUNAUTAIRES

Les membres du personnel ont contribué de façon notoire au développement de la ville et de la région dans de nombreuses initiatives et au sein de plusieurs organismes :

Association des professionnels en développement économique du Québec	C.A. Caisse Desjardins Sept-Îles	Dîner des intervenants socioéconomiques	C.A. du CÉGEP de Sept-Îles	Coopérative jeunesse de services (CJS) avec le CJED
C.A. du Répit Richelieu	Table des directeurs généraux des corporations municipales	Centre de développement agricole de la Côte-Nord	Destination Sept-Îles Nakauinanu	Réseau Trans-Al
Comité régional ACCORD (IPIMM)	Comité consultatif de la Société des traversiers du Québec – traverse Matane - Godbout	Défi OSEntreprendre (jury scolaire, jury local et responsable local)	Pôle de l'économie sociale	Comité de retombées économiques du chantier La Romaine
Comité Les Dragons Sept-Rivières avec CJED	Implication dans les activités de la Chambre de commerce de Sept-Îles	C.A. de L'Envol	Comité Salon des Entreprises avec Cégep de Sept-Îles	C.A. d' Alu Québec

ANNEXE A

ÉTATS FINANCIERS DÉSI

États financiers de

Développement Économique Sept-Îles inc.

31 décembre 2017

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 2
État des résultats	3
État de l'évolution des actifs nets	4
Bilan	5
État des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires aux états financiers	7 - 10
Annexes	11

Deloitte.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
421, avenue Arnaud
Bureau 200
Sept-Îles (Québec) G4R 3B3
Canada
Tél. : 418-962-2513
Téléc. : 418-968-6422
www.deloitte.ca

Rapport de l'auditeur indépendant

À l'intention des administrateurs de
Développement Économique Sept-Îles inc.

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Développement Économique Sept-Îles inc., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2017, les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Développement Économique Sept-Îles inc. au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

[1]

s.e.n.c.r.l./s.r.l.

Le 15 février 2018

---

[1] CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A110218

Développement Économique Sept-Îles inc.

État des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2017

	Annexes	2017 $	2016 $
Chiffre d'affaires			
Subventions - Ville de Sept-Îles		**582 000**	873 000
Subventions - Emploi Québec (STA)		**21 000**	21 910
Contributions - Parc d'hivernage		**7 200**	7 200
Intérêts		**15 557**	12 263
Autres produits		**43 024**	16 705
Services techniques de première ligne aux PME	A	**100 512**	188 691
Projet incubateur	B	**-**	-
		769 293	1 119 769
Charges			
Salaires et charges sociales		**342 233**	362 432
Abonnements et publications		**1 982**	4 571
Associations		**2 919**	2 542
Assurances		**2 757**	1 166
Cours, congrès et formation		**7 322**	10 268
Frais d'audit		**4 493**	4 269
Frais de déplacement et de représentation		**51 844**	58 063
Honoraires professionnels		**30 311**	14 677
Location et frais d'équipement de bureau		**11 298**	14 316
Loyer		**70 331**	70 245
Outils promotionnels		**25 115**	20 933
Papeterie et frais de bureau		**2 555**	2 654
Publicité et informations		**11 317**	9 058
Taxes, licences et permis		**1 160**	1 128
Télécommunications		**8 782**	9 111
Intérêts et frais bancaires		**695**	258
Amortissement des immobilisations corporelles		**6 417**	10 791
Perte à la cession d'immobilisations corporelles		**9 225**	-
Autres activités	C	**193 573**	156 390
		784 329	752 872
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges		**(15 036)**	366 897

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Développement Économique Sept-Îles inc.
État de l'évolution des actifs nets
Exercice terminé le 31 décembre 2017

	Investis en immobilisations $	Affectés (note 8) $	Non affectés $	2017 Total $	2016 Total $
Solde au début	**32 897**	**250 000**	**1 128 750**	**1 411 647**	1 044 750
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges	**(15 642)**	**-**	**606**	**(15 036)**	366 897
Investissement en immobilisations	**1 914**	**-**	**(1 914)**	**-**	-
Affectation d'origine interne	**-**	**500 000**	**(500 000)**	**-**	-
Solde à la fin	**19 169**	**750 000**	**627 442**	**1 396 611**	1 411 647

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Développement Économique Sept-Îles inc.
Bilan
au 31 décembre 2017

	Notes	2017 $	2016 $
Actif			
À court terme			
Encaisse		**1 481 914**	1 407 142
Débiteurs		**8 320**	8 449
Sommes à recevoir de l'État		**18 246**	21 782
		1 508 480	1 437 373
Immobilisations corporelles	3	**19 169**	32 897
		1 527 649	1 470 270
Passif			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	4	**22 237**	25 305
Apports reportés	5	**108 801**	33 318
		131 038	58 623
Engagements	7		
Actifs nets			
Investis en immobilisations		**19 169**	32 897
Affectés	8	**750 000**	250 000
Non affectés		**627 442**	1 128 750
		1 396 611	1 411 647
		1 527 649	1 470 270

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil

_____administrateur

_____administrateur

Développement Économique Sept-Îles inc.

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2017

	Note	2017 $	2016 $
Activités de fonctionnement			
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges		**(15 036)**	366 897
Élément sans effet sur la trésorerie :			
Amortissement des immobilisations corporelles		**6 417**	10 791
Perte à la cession d'immobilisations corporelles		**9 225**	-
		606	377 688
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	10	**597**	(11 978)
		1 203	365 710
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles		**(1 914)**	(2 307)
Activités de financement			
Variation des apports reportés		**75 483**	(33 318)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		**74 772**	330 085
Encaisse au début		**1 407 142**	1 077 057
Encaisse à la fin		**1 481 914**	1 407 142

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Description de l'organisme

Développement Économique Sept-Îles inc. (l' « Organisme ») est constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec). Sa principale activité vise l'expansion industrielle, commerciale et économique de la région de Sept-Îles. Depuis le 1er janvier 2015, l'Organisme assume les services techniques de première ligne aux PME (support au développement local et à l'entreprenariat) du territoire de la Ville de Sept-Îles qui étaient autrefois assumés par le CLD de la MRC de Sept-Rivières inc.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes :

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où l'Organisme devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des instruments suivants :

a) Les placements en actions non cotées, lesquels sont évalués au coût, diminué pour tenir compte de la dépréciation, le cas échéant;

b) Les placements en actions cotées ainsi que les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible, lesquels sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. La juste valeur des actions cotées est établie à partir du dernier cours de clôture et le cours de la juste valeur reçu de la contrepartie bancaire tient lieu de juste valeur pour des instruments financiers dérivés.

Les intérêts gagnés sur les placements à court terme et les obligations, les dividendes reçus sur les actions non cotées, les gains et pertes non réalisés sur les actions cotées ainsi que les gains et pertes réalisés à la vente de placements à court terme et d'obligations sont inclus dans les autres produits de l'état des résultats.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé en résultat net à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Organisme comptabilise en résultat net une réduction de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'elle observe un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que la réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon les méthodes suivantes :

Matériel informatique	Linéaire	5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	7 ans

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour l'Organisme, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Constatation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les principales estimations utilisées sont la provision pour créances douteuses, la durée de vie utile des actifs à long terme et la juste valeur de certains instruments financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Immobilisations corporelles

	Coût **$**	**Amortissement cumulé** **$**	**2017 Valeur comptable nette** **$**	2016 Valeur comptable nette $
Matériel informatique	**32 453**	**25 790**	**6 663**	9 708
Mobilier de bureau	**31 033**	**18 527**	**12 506**	23 189
	63 486	**44 317**	**19 169**	32 897

4. Créditeurs et charges à payer

	2017	2016
	$	$
Créditeurs	**22 023**	24 937
Charges à payer	**214**	368
	22 237	25 305

5. Apports reportés

Les apports reportés sont constitués d'un montant versé par le MDEIE de 97 001 $ pour couvrir les dépenses du projet incubateur, et d'un montant versé par la MRC de Minganie de 11 800 $ pour le projet complexe de La Romaine (COMAX).

6. Instruments financiers

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Organisme surveille le solde de son encaisse et ses flux de trésorerie qui découlent de son exploitation pour être en mesure de respecter ses engagements. Au 31 décembre 2017, les principaux passifs financiers de l'Organisme étaient les créditeurs et charges à payer.

7. Engagements

a) L'Organisme loue du matériel en vertu d'un contrat de location-exploitation non-résiliable venant à échéance en 2019. Les versements minimums exigibles jusqu'à l'expiration du contrat sont de 8 208 $ et se répartissent ainsi au cours des deux prochains exercices :

	$
2018	4 104
2019	4 104

b) L'Organisme loue un local en vertu d'un bail qui vient à échéance le 31 décembre 2018. Le loyer minimum exigible pour le prochain exercice s'élève à 70 331 $.

Contributions

L'Organisme s'est engagé à verser 135 334 $ pour différents projets à vocation économique.

8. Affectation d'origine interne

L'Organisme a réservé des fonds de 250 000 $ destinés à un fond d'urgence, et des fonds de 500 000 $ destinés à des projets stratégiques.

9. Dépendance économique

Au cours de l'exercice, l'Organisme a reçu 89,6 % (95,5 % en 2016) de ses produits sous forme d'apports provenant de la Ville de Sept-Îles et de la MRC de Sept-Rivières.

10. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2017	2016
	$	$
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	**129**	22 436
Créditeurs et charges à payer	**(3 068)**	(31 743)
Sommes à recevoir de l'État	**3 536**	(2 671)
	597	(11 978)

11. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice considéré.

Services techniques de première ligne aux PME - Annexe A

	2017 $	2016 $
Chiffres d'affaires		
Subventions	**247 380**	247 380
Contribution additionnelle (surplus accumulé)	**-**	116 436
	247 380	363 816
Charges		
Salaires et charges sociales	**145 572**	170 231
Cours, congrès et formation	**187**	296
Frais de déplacement et de représentation	**1 109**	4 598
	146 868	175 125
Excédent des produits sur les charges avant autres charges communes	**100 512**	188 691

Projet incubateur - Annexe B

	2017 $	2016 $
Revenus		
Subventions - MDEIE	**37 999**	-
Dépenses		
Honoraires professionnels	**32 909**	-
Outils promotionnels	**5 090**	-
	37 999	-
	-	-

Autres activités - Annexe C

	2017 $	2016 $
Charges d'exploitation		
COMAX	**107 049**	62 283
Développement économique	**65 661**	62 416
Mission économique	**8 477**	-
Partenariats	**11 120**	4 730
Autres projets	**1 266**	26 961
	193 573	156 390

ANNEXE B

ÉTATS FINANCIERS C.D.E.

États financiers de

Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc.

31 décembre 2017

Deloitte.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
421, avenue Arnaud
Bureau 200
Sept-Îles (Québec) G4R 3B3
Canada
Tél. : 418-962-2513
Téléc. : 418-968-6422
www.deloitte.ca

Avis au lecteur

Nous avons compilé, à partir des informations fournies par la direction, le bilan de Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc. au 31 décembre 2017 ainsi que les états des résultats et des bénéfices non répartis de l'exercice terminé à cette date.

Nous n'avons pas réalisé une mission d'audit ou d'examen à l'égard de ces états financiers et, par conséquent, nous n'exprimons aucune assurance à leur sujet.

Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états risquent de ne pas convenir à ses besoins.

Deloitte s.e.n.c.r.l./s.r.l.[1]

Le 15 février 2018

[1] CPA, CA, permis de CPA nº 110218

Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc.

État des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2017

(non audité - voir Avis au lecteur)

	2017 $	2016 $
Produits		
Contributions de Développement économique Sept-Îles inc.	**800**	800
Charges		
Honoraires professionnels	**646**	575
Taxes, licences et permis	**34**	34
Intérêts et frais bancaires	**48**	23
Ajustement de taxes des années antérieures	**-**	487
	728	1 119
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	**72**	(319)

Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc.

État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 décembre 2017

(non audité - voir Avis au lecteur)

	2017	2016
	$	$
Solde au début	**2 267**	2 586
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	**72**	(319)
Solde à la fin	**2 339**	2 267

Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc.

Bilan

au 31 décembre 2017

(non audité - voir Avis au lecteur)

	2017 $	2016 $
Actif		
À court terme		
Encaisse	**2 339**	2 267
Actifs nets		
Non affectés	**2 339**	2 267

Au nom du conseil

_____administrateur

_____administrateur

1. Description de l'entreprise

Service de Soutien C.D.E. Sept-Îles inc. (l'« Organisme ») est constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec). Ses objectifs visent l'expansion industrielle, commerciale et économique de la région de Sept-Îles.

ANNEXE C

RAPPORT SOMMAIRE ÉMISSION DE PERMIS 2016-2017

VILLE DE
SEPT-ÎLES

Ville de Sept-Iles

Rapport sommaire pour l'année 2016

Type	Permis		
	Nombre émis	Valeur	Montant
Abattage d'arbres	1	0,00	0,00
Affichage	25	103 537,00	1 500,00
Agrandissement bâtiment complémentaire	19	80 500,00	560,00
Agrandissement bâtiment principal	33	18 234 982,00	42 422,55
Clôture	43	98 629,00	1 520,00
Const./Répar./Rénov./Modif. const. et usage complé.	71	252 470,00	2 507,16
Construction neuve complémentaire	114	1 662 473,00	4 710,00
Construction neuve principale	17	24 718 235,00	23 113,00
Démolition	27	951 950,00	225,00
Déplacement	5	7 750,00	250,00
Installation septique	33	352 200,00	1 040,00
Installation, déplac. ou édifi. maison mobile	2	203 552,00	60,00
Occupation commerciale, inst. ou ind.	51	0,00	0,00
Occupation résidentielle	21	0,00	0,00
Patio, terrasse, galerie	34	68 701,00	1 045,00
Piscine creusée	1	5 000,00	50,00
Piscine hors-terre	33	230 374,00	1 110,00
Prélèvement des eaux et leur protection	13	70 350,00	360,00
Rép./Rén. bâtiments résidentiels (permis en ligne)	175	1 328 314,00	5 190,00
Stabilisation des berges	7	24 800,00	700,00
Transf./Répar./Rénov. bâtiment complémentaire	5	10 000,00	180,00
Transf./Répar./Rénov. bâtiment principal	358	12 190 682,00	20 025,03
Travaux en milieu riverain	6	274 000,00	600,00
Usage (nouvel, changement, modification, ajout)	32	286 245,00	2 500,00
Usage temporaire	16	500,00	440,00
Vente de garage	262	1 201,00	4 320,00
Lotissement	5	0,00	150,00
Totaux	**1 409**	**61 156 445,00**	**114 577,74**

VILLE DE
SEPT-ÎLES

Rapport sommaire pour l'année 2017

Ville de Sept-Iles

Type	Permis		
	Nombre émis	Valeur	Montant
Affichage	14	55 610,00	1 050,00
Agrandissement bâtiment complémentaire	16	157 900,00	887,50
Agrandissement bâtiment principal	22	1 024 000,00	3 046,63
Clôture	56	158 267,00	2 675,00
Const./Répar./Rénov./Modif. const. et usage complé.	55	866 900,00	4 147,50
Construction neuve complémentaire	91	1 054 450,00	3 910,00
Construction neuve principale	23	6 189 658,00	3 962,50
Démolition	32	364 336,00	575,00
Déplacement	10	31 201,00	620,00
Excavation du sol, remblai et déblai.	1	10 000,00	20,00
Installation d'une roulotte	1	10 000,00	150,00
Installation septique	29	207 930,00	1 160,00
Installation, déplac. ou édifi. maison mobile	8	718 858,00	1 200,00
Itinérant et colporteur	2	0,00	600,00
Muret	1	2 500,00	40,00
Occupation commerciale, inst. ou ind.	46	0,00	200,00
Occupation résidentielle	29	0,00	0,00
Patio, terrasse, galerie	28	67 550,00	1 120,00
Piscine hors-terre	16	131 772,00	800,00
Prélèvement des eaux et leur protection	14	57 515,00	560,00
Rép./Rén. bâtiments résidentiels (permis en ligne)	170	1 073 337,00	6 880,00
Stabilisation des berges	9	65 580,00	900,00
Transf./Répar./Rénov. bâtiment complémentaire	6	28 900,00	317,50
Transf./Répar./Rénov. bâtiment principal	367	18 297 647,00	38 550,50
Travaux en milieu riverain	2	22 000,00	200,00
Usage (nouvel, changement, modification, ajout)	26	16 500,00	2 600,00
Usage temporaire	18	5 000,00	900,00
Vente de garage	273	0,00	5 460,00
Lotissement	6	0,00	800,00
Totaux	**1 371**	**30 617 411,00**	**83 332,13**

ANNEXE D

MARCHÉ IMMOBILIER 2016-2017

Tableau 1 - Sommaire de l'activité Centris®

Total résidentiel			
4e trimestre 2016			
Ventes	**51**	⬆	**46 %**
Nouvelles inscriptions	**69**	⬇	**-20 %**
Inscriptions en vigueur	**236**	⬆	**10 %**
Volume (en milliers $)	**9 217**	⬆	**23 %**
12 derniers mois			
Ventes	**163**	⬇	**-17 %**
Nouvelles inscriptions	**411**	⬇	**-1 %**
Inscriptions en vigueur	**258**	⬆	**17 %**
Volume (en milliers $)	**30 830**	⬇	**-21 %**

Tableau 2 - Statistiques Centris® détaillées par catégories de propriétés

Unifamiliale	4e trimestre 2016			12 derniers mois			Depuis 5 ans	
Ventes	49	⬆	58 %	153	⬇	-19 %		
Inscriptions en vigueur	227	⬆	11 %	249	⬆	19 %		
Prix médian	178 500 $	⬇	-19 %	207 500 $	⬇	-3 %	⬆	1 %
Prix moyen	192 018 $	⬇	-17 %	207 224 $	⬇	-2 %	⬆	2 %
Délai de vente moyen (jours)	149	⬆	6	123	⬇	-25		

Copropriété	4e trimestre 2016	12 derniers mois	Depuis 5 ans
Ventes	0	3	
Inscriptions en vigueur	4	6	
Prix médian	**	**	
Prix moyen	**	**	
Délai de vente moyen (jours)			

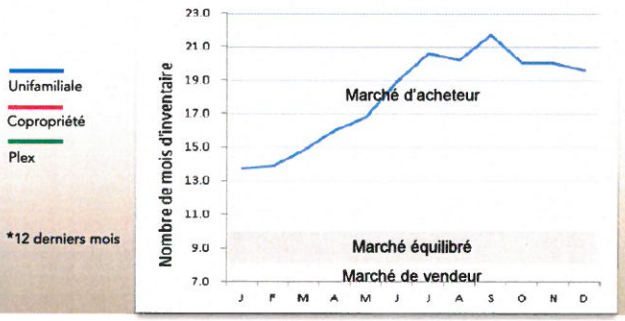
Plex (2 à 5 logements)	4e trimestre 2016	12 derniers mois	Depuis 5 ans
Ventes	2	7	
Inscriptions en vigueur	5	4	
Prix médian	**	**	
Prix moyen	**	**	
Délai de vente moyen (jours)			

Tableau 3 - Conditions du marché par gammes de prix

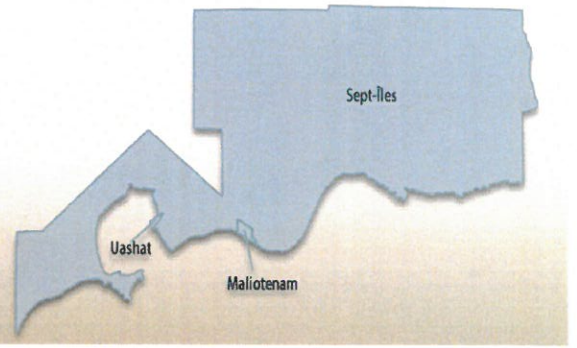
Unifamiliale — 12 derniers mois				
Gammes de prix (en milliers $)	**Inventaire** (moyenne des 12 mois)	**Ventes** (moyenne des 12 mois)	**Nombre de mois d'inventaire**	**Conditions du marché**
	(I)	**(V)**	**(I)/(V)**	
Moins de 150	64	4,2	15,3	Acheteur
150 à 249	104	5,8	18,1	Acheteur
250 et plus	82	2,8	28,9	Acheteur

Source : FCIQ par le système Centris®

Évolution des conditions du marché par catégories*



**Nombre de transactions insuffisant pour produire une statistique fiable



Agglomération de Sept-Îles

Liste des secteurs

Tableau 1 - Sommaire de l'activité Centris®

Total résidentiel			
4e trimestre 2017			
Ventes	**39**	⬇	**-24 %**
Nouvelles inscriptions	**79**	⬆	**14 %**
Inscriptions en vigueur	**230**	⬇	**-3 %**
Volume (en milliers $)	**6 710**	⬇	**-27 %**
12 derniers mois			
Ventes	**197**	⬆	**21 %**
Nouvelles inscriptions	**418**	⬆	**2 %**
Inscriptions en vigueur	**239**	⬇	**-7 %**
Volume (en milliers $)	**36 132**	⬆	**17 %**

Tableau 2 - Statistiques Centris® détaillées par catégories de propriétés

Unifamiliale	4e trimestre 2017			12 derniers mois			Depuis 5 ans	
Ventes	39	⬇	-20 %	196	⬆	28 %		
Inscriptions en vigueur	221	⬇	-3 %	231	⬇	-7 %		
Prix médian	191 500 $	⬆	7 %	190 000 $	⬇	-8 %	⬇	-19 %
Prix moyen	189 129 $	⬇	-2 %	194 277 $	⬇	-6 %	⬇	-16 %
Délai de vente moyen (jours)	124	⬇	-25	143	⬆	21		

Copropriété	4e trimestre 2017	12 derniers mois	Depuis 5 ans
Ventes	0	0	
Inscriptions en vigueur	5	4	
Prix médian	**	**	
Prix moyen	**	**	
Délai de vente moyen (jours)			

Plex (2 à 5 logements)	4e trimestre 2017	12 derniers mois	Depuis 5 ans
Ventes	0	1	
Inscriptions en vigueur	4	4	
Prix médian	**	**	
Prix moyen	**	**	
Délai de vente moyen (jours)			

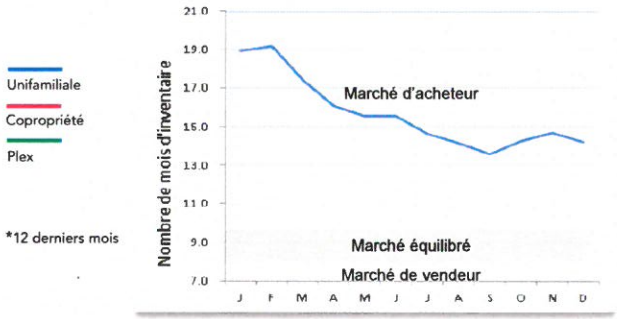
Tableau 3 - Conditions du marché par gammes de prix

Unifamiliale
12 derniers mois

Gammes de prix (en milliers $)	Inventaire (moyenne des 12 mois) (I)	Ventes (moyenne des 12 mois) (V)	Nombre de mois d'inventaire (I)/(V)	Conditions du marché
Moins de 150	57	6,5	8,7	Équilibré
150 à 249	95	6,8	14,1	Acheteur
250 et plus	79	3,1	25,8	Acheteur

Source : FCIQ par le système Centris®

Évolution des conditions du marché par catégories*



**Nombre de transactions insuffisant pour produire une statistique fiable

Définitions et notes explicatives

ANNEXE E

REGARD SUR NOS RÉUSSITES

Regard

sur nos réussites

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES

CAMPAGNE

- 12 entrepreneurs
- 9 entreprises
- 1 capsule par semaine

FAITS SAILLANTS

facebook

- **101 892** capsules visionnées
- **3559** réactions, commentaires et partages
- **14 346** clics sur la publication

STATISTIQUES DE LA CAMPAGNE

attraction RADIO

FM 94,1 PUR FM

- Mini-capsules radio de 45 secondes
- 162 occasions
- 18 occasions par semaine

STATISTIQUES DE LA CAMPAGNE

- 9 publicités
- 1 publicité par semaine – 19 000 copies
- 152 000 copies

Le Nord-Côtier
l'Hebdo quotidien

PRINTEMPS 2017 – 5 CAPSULES

- **Katy Roy –** Au Petit Chaperon Rouge
- **Dominique Huard –** Tartines & Babeurre
- **Martin Demassieux et Daniel Otis –** Optik 360
- **Daniel Arsenault –** Zone Vélo Ski
- **Steve Guillemette –** Groupe G7

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Optik 360 [?] · 16 mai 2017 ·

À 6 ans, Katy rêvait déjà d'ouvrir son propre commerce. Regard sur une passionnée de l'entrepreneuriat.

Regard sur nos réussites no1 | Katy Roy

En savoir plus sur le soutien que nous offrons aux entrepreneurs/es de Sept-Îles.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

15 733 personnes personnes atteintes

113 11 commentaires 63 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

15 733 Utilisateurs atteints

14 130 Vidéos visionnées

589 Réactions, commentaires et partages

329 J'aime	**98** Sur la publication	**231** Sur les partages
77 J'adore	**12** Sur la publication	**65** Sur les partages
10 Reconnaissante	**2** Sur la publication	**8** Sur les partages
6 Wouah	**1** Sur la publication	**5** Sur les partages
99 Commentaires	**17** Sur la publication	**82** Sur les partages
68 Partages	**63** Sur la publication	**5** Sur les partages

2 327 Clics sur la publication

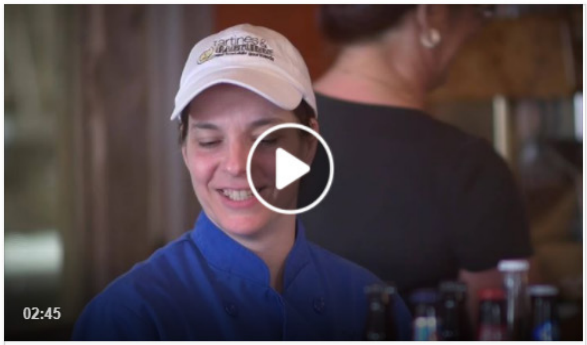
374 Clics pour lire	**831** Clics sur liens	**1 122** Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

8 Masquer la publication **0** Masquer toutes les

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 23 mai 2017 ·

Pour Dominique Huard, travailler 12 heures par jour, 6 jours par semaine, ce n'est pas une job; c'est un hobby.



Regard sur nos réussites no2 | Dominique Huard

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

14 143 personnes personnes atteintes

35 7 commentaires 80 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

14 143 Utilisateurs atteints

8 757 Vidéos visionnées

532 Réactions, commentaires et partages

312 J'aime	33 Sur la publication	279 Sur les partages
40 J'adore	2 Sur la publication	38 Sur les partages
1 Haha	0 Sur la publication	1 Sur les partages
4 Wouah	0 Sur la publication	4 Sur les partages
84 Commentaires	7 Sur la publication	77 Sur les partages
91 Partages	80 Sur la publication	11 Sur les partages

2 033 Clics sur la publication

382 Clics pour lire	635 Clics sur liens	1 016 Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

8 Masquer la publication **3** Masquer toutes les publications

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 30 mai 2017 ·

« Optik 360, c'est le fruit des connaissances et des compétences de nos employés. » Daniel Otis et Martin Demassieux partagent leur vision originale de l'entrepreneuriat.

Regard sur nos réussites no3 | Martin Demassieux et Daniel Otis

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

12 889 personnes personnes atteintes

101 12 commentaires 49 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

12 889 Utilisateurs atteints

13 708 Vidéos visionnées

296 Réactions, commentaires et partages

196 J'aime	**94** Sur la publication	**102** Sur les partages
18 J'adore	**7** Sur la publication	**11** Sur les partages
3 Wouah	**0** Sur la publication	**3** Sur les partages
30 Commentaires	**12** Sur la publication	**18** Sur les partages
49 Partages	**49** Sur la publication	**0** Sur les partages

1 051 Clics sur la publication

232 Clics pour lire	**281** Clics sur liens	**538** Autres clics

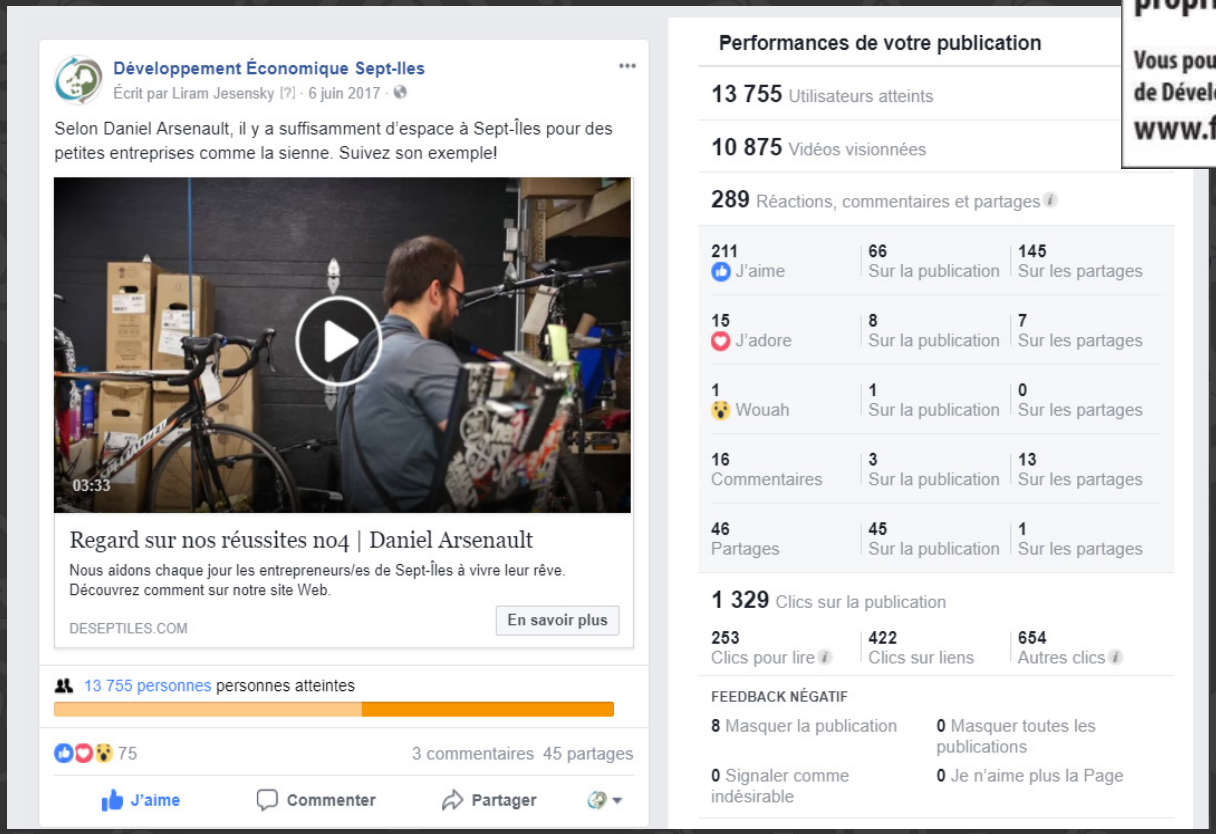
FEEDBACK NÉGATIF

6 Masquer la publication	**0** Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable	**0** Je n'aime plus la Page

L'activité Insights est comptabilisée sur le fuseau horaire du Pacifique. Les activités publicitaires sont comptabilisées sur le

Regard
sur nos réussites
#4 - DANIEL ARSENAULT

Développement Économique Sept-Îles est fier de vous présenter des réussites entrepreneuriales septiliennes. À chaque semaine, nous vous présenterons une capsule d'un(e) entrepreneur(e) d'ici à partir de la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles.
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES
Regard
sur nos réussites
#4 - DANIEL ARSENAULT
Cette semaine, Développement Économique Sept-Îles fait la promotion
de l'entrepreneur de Daniel Arsenault, propriétaire de la boutique Zone Vélo Ski.
Vous pouvez visionner la capsule sur la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles à l'adresse suivante :
www.facebook.com/devecoseptiles


Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 6 juin 2017 ·
Selon Daniel Arsenault, il y a suffisamment d'espace à Sept-Îles pour des petites entreprises comme la sienne. Suivez son exemple!
03:33
Regard sur nos réussites no4 | Daniel Arsenault
Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.
DESEPTILES.COM
En savoir plus
13 755 personnes personnes atteintes
75
3 commentaires 45 partages
J'aime
Commenter
Partager
Performances de votre publication
13 755 Utilisateurs atteints
10 875 Vidéos visionnées
289 Réactions, commentaires et partages
211 J'aime | 66 Sur la publication | 145 Sur les partages
15 J'adore | 8 Sur la publication | 7 Sur les partages
1 Wouah | 1 Sur la publication | 0 Sur les partages
16 Commentaires | 3 Sur la publication | 13 Sur les partages
46 Partages | 45 Sur la publication | 1 Sur les partages
1 329 Clics sur la publication
253 Clics pour lire | 422 Clics sur liens | 654 Autres clics
FEEDBACK NÉGATIF
8 Masquer la publication
0 Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable
0 Je n'aime plus la Page

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky · 13 juin 2017 ·

Pour Steve Guillemette, il n'y a pas de différence entre la fondation d'une entreprise et l'ascension d'une montagne de 7000 mètres : toutes deux requièrent une bonne dose de discipline!

Regard sur nos réussites no5 | Steve Guillemette

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM — En savoir plus

15 106 personnes personnes atteintes

103 — 14 commentaires 58 partages

J'aime — Commenter — Partager

Performances de votre publication

15 106 Utilisateurs atteints

13 157 Vidéos visionnées

332 Réactions, commentaires et partages

220 J'aime	92 Sur la publication	128 Sur les partages
14 J'adore	11 Sur la publication	3 Sur les partages
4 Wouah	0 Sur la publication	4 Sur les partages
35 Commentaires	14 Sur la publication	21 Sur les partages
59 Partages	58 Sur la publication	1 Sur les partages

1 771 Clics sur la publication

256 Clics pour lire	495 Clics sur liens	1 020 Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

9 Masquer la publication	1 Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable	0 Je n'aime plus la Page

L'activité Insights est comptabilisée sur le fuseau horaire du

AUTOMNE 2017 – 4 CAPSULES

- **Claudine Lejeune –** Edgar Café Bar
- **Annie Blanchette et Marie-Pier Charpentier –** Destination réadaptation
- **Michel Carbonneau –** Adémétal
- **Arlène Beaudin et Natalie Rouleau –** Boîte à clés

Développement Économique Sept-Îles est fier de vous présenter des réussites entrepreneuriales septiliennes. À chaque semaine, nous vous présenterons une capsule d'un(e) entrepreneur(e) d'ici à partir de la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES

Cette semaine, Développement Économique Sept-Îles fait la promotion

de l'entrepreneure Claudine Lejeune, propriétaire d'Edgar Café Bar

Vous pouvez visionner la capsule sur la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles à l'adresse suivante : www.facebook.com/devecoseptiles

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 3 octobre 2017 ·

Quand Claudine Lejeune a fondé le café-bar Edgar il y a 10 ans, elle n'avait qu'une idée en tête : offrir du fun à la ville de Sept-Îles!

Regard sur nos réussites no6 | Claudine Lejeune

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

20 003 personnes personnes atteintes

220 17 commentaires 56 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

20 003 Utilisateurs atteints

14 683 Vidéos visionnées

521 Réactions, commentaires et partages

358 J'aime	**190** Sur la publication	**168** Sur les partages
58 J'adore	**27** Sur la publication	**31** Sur les partages
4 Wouah	**3** Sur la publication	**1** Sur les partages
41 Commentaires	**18** Sur la publication	**23** Sur les partages
60 Partages	**56** Sur la publication	**4** Sur les partages

1 816 Clics sur la publication

358 Clics pour lire	**200** Clics sur liens	**1 258** Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

8 Masquer la publication	**1** Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable	**0** Je n'aime plus la Page

Développement Économique Sept-Îles est fier de vous présenter des réussites entrepreneuriales septiliennes. À chaque semaine, nous vous présenterons des capsules des entrepreneurs d'ici à partir de la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES

Cette semaine, Développement Économique Sept-Îles fait la promotion **des entrepreneures Annie Blanchette et Marie-Pier Charpentier, copropriétaires de l'entreprise Destination Réadaptation.**

Vous pouvez visionner la capsule sur la page Facebook de Développement Économique Sept-Îles à l'adresse suivante : www.facebook.com/devecoseptiles

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 10 octobre 2017 ·

Renoncer à sa sécurité d'emploi pour fonder sa propre entreprise. Pourquoi risquer une aventure aussi hasardeuse? Demandez-le à Annie et Marie-Pier!

Regard sur nos réussites no7 | Annie et Marie-Pier

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

13 912 personnes personnes atteintes

133 19 commentaires 53 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

13 912 Utilisateurs atteints

9 902 Vidéos visionnées

420 Réactions, commentaires et partages

267 J'aime	**110** Sur la publication	**157** Sur les partages
41 J'adore	**21** Sur la publication	**20** Sur les partages
4 Wouah	**2** Sur la publication	**2** Sur les partages
51 Commentaires	**22** Sur la publication	**29** Sur les partages
58 Partages	**53** Sur la publication	**5** Sur les partages

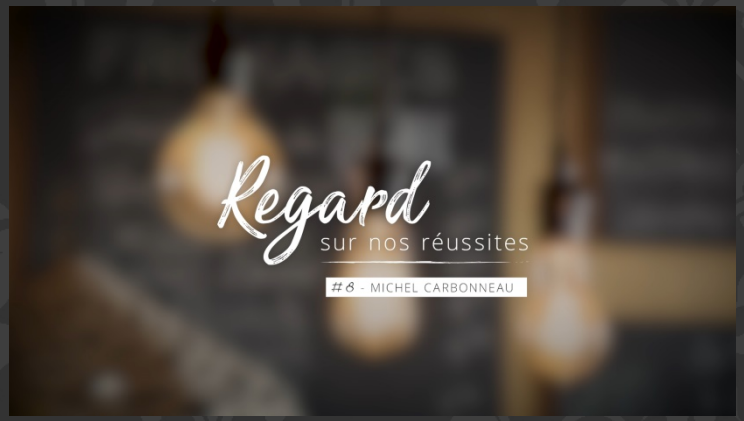
1 913 Clics sur la publication

304 Clics pour lire	**257** Clics sur liens	**1 352** Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

5 Masquer la publication	**2** Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable	**0** Je n'aime plus la Page

L'activité Insights est comptabilisée sur le fuseau horaire du



Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 18 octobre, à 15:15 ·

« Il ne faut pas penser à être roi avant d'être valet. » Voilà une sage leçon d'humilité que Michel Carbonneau compte bien enseigner à ses fils!

Regard sur nos réussites no8 | Michel Carbonneau

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

9 450 personnes atteintes — En savoir plus

7 605 personnes atteintes

66 — 7 commentaires 14 partages

J'aime · Commenter · Partager

Performances de votre publication

9 450 Utilisateurs atteints

7 605 Vidéos visionnées

142 Réactions, commentaires et partages

102 J'aime	**65** Sur la publication	**37** Sur les partages
5 J'adore	**1** Sur la publication	**4** Sur les partages
21 Commentaires	**7** Sur la publication	**14** Sur les partages
14 Partages	**14** Sur la publication	**0** Sur les partages

766 Clics sur la publication

98 Clics pour lire	**103** Clics sur liens	**565** Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

7 Masquer la publication	**0** Masquer toutes les publications
0 Signaler comme indésirable	**0** Je n'aime plus la Page

L'activité Insights est comptabilisée sur le fuseau horaire du Pacifique. Les activités publicitaires sont comptabilisées sur le

Développement Économique Sept-Iles
Écrit par Liram Jesensky [?] · 24 octobre 2017 ·

Arlène et Natalie « rallient le monde à la vision des organisations et des entreprises ». Regard inspirant sur deux communicatrices chevronnées de Sept-Îles!

Regard sur nos réussites no9 | Arlène et Natalie

Nous aidons chaque jour les entrepreneurs/es de Sept-Îles à vivre leur rêve. Découvrez comment sur notre site Web.

DESEPTILES.COM

En savoir plus

10 357 personnes personnes atteintes

106 25 commentaires 46 partages

J'aime Commenter Partager

Performances de votre publication

10 357 Utilisateurs atteints

9 075 Vidéos visionnées

443 Réactions, commentaires et partages

254 J'aime	87 Sur la publication	167 Sur les partages
60 J'adore	21 Sur la publication	39 Sur les partages
1 Haha	0 Sur la publication	1 Sur les partages
3 Wouah	0 Sur la publication	3 Sur les partages
79 Commentaires	27 Sur la publication	52 Sur les partages
46 Partages	46 Sur la publication	0 Sur les partages

1 340 Clics sur la publication

238 Clics pour lire	160 Clics sur liens	942 Autres clics

FEEDBACK NÉGATIF

5 Masquer la publication
1 Masquer toutes les publications
0 Signaler comme
0 Je n'aime plus la Page

MERCI!

ADE MÉTAL .CA

boite à clés
COMMUNICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES

DESTINATION RÉADAPTATION

Edgar
CAFÉ BAR

GROUPE G7

optik360
AGENCE DE COMM

Tartines & BABEURRE
une nostalgie gourmande