Basic Project Management

Objectifs

- Comprendre et utiliser les techniques nécessaires à la réussite de leurs projets
- Mettre en œuvre, contrôler et manager les différentes étapes d'un projet

Public

- Tout public

Pré-requis

- Aucun

Programme

Introduction à la conduite de projet :

- En quoi consiste un projet ?
- En quoi consiste la conduite de projet ?
- Nécessité de la conduite de projet.
- Caractéristiques d'un projet voué à l'échec.
- Facteurs de réussite d'un projet..
- Organigramme, rôles et responsabilités

Les différentes méthodologies :

- Pourquoi une méthodologie ?
- Project+
- PMI
- Prince 2 et TOPAZ
- Cycle de vie d'un projet
- Avantages de la certification Project+

Initiation du projet et définition de la portée du projet :

- Les termes utilisés lors de la phase d'initiation.
- Identification des documents utilisés lors de la phase d'initiation.
- Découverte et analyse des besoins et les attentes des intervenants.
- Définir le marché et les besoins fonctionnels.
- Initialisation du projet et création des différents documents.

Planification d'un projet :

- Identification et création de la structure en cascade - le plan de répartition des tâches (WBS).
- Gestion des risques.
- Estimations des paramètres coûts / efforts / temps.
- Création du calendrier de projet et du budget.
- Mise sur pied de l'équipe du projet.
- Création des plans de gestion des fournisseurs, des ressources, de la communication et de la qualité.
- Création du plan de conduite de projet de bout en bout.

Mise en place du projet – Exécution, contrôle et suivi :

- Suivi du projet et résolution des problèmes.
- Gestion des ressources.
- Gestion de la qualité.
- Pilotage de l'équipe de projet.
- Accompagnement au changement.

Clôture d'un projet :

- Clôture du projet.
- Tenue d'une réunion Post Mortem avec le maître d'ouvrage.
- Autopsie du projet.
- Bilan sur les leçons tirées du projet.
- Rédaction d'un rapport de projet.

Evaluation

- Pas d'évaluation :

Méthodes et moyens

- Découverte de la méthodologie
- Etude à partir d'un cas concret
- Apport de connaissances théoriques

Durée

- 3 jours (21 heures)

Nombre maximum de participants

- 10 personnes

Lieu

- Rungis